

Journée départementale de formation

# Outil régional

## Gestion des Déchets d'Activités de Soins



Agnès PETITEAU  
IDE Hygiéniste Coordinatrice  
CPIas Centre val de Loire



**Contexte**

**Enjeux et objectifs**

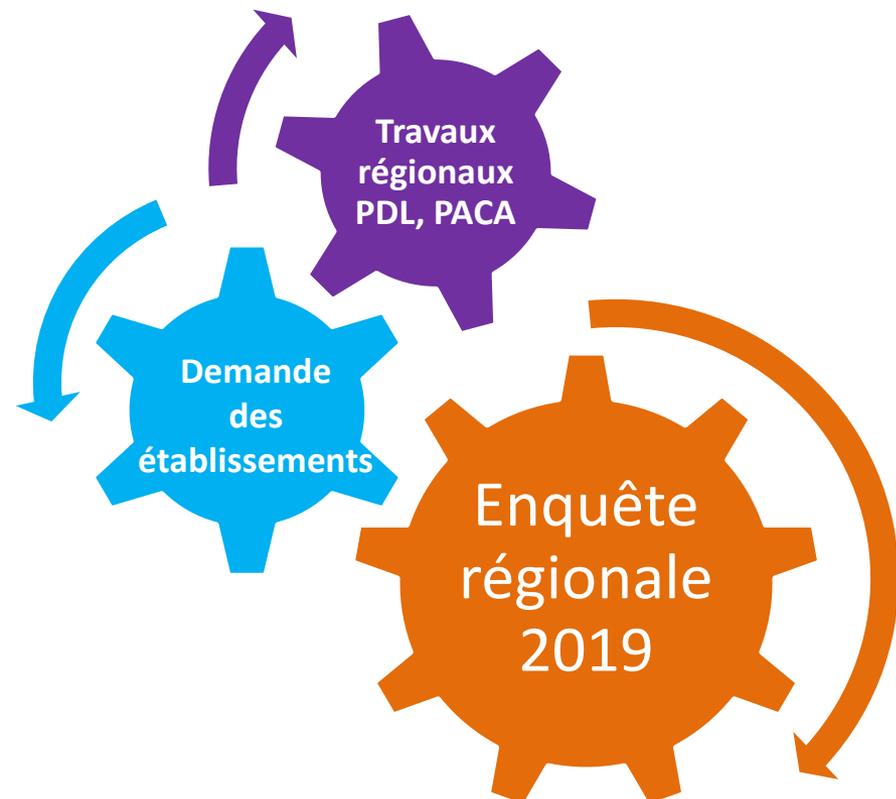
**L'outil**

**Quizz**

# Contexte



# Contexte



- **Réglementation**
  - ✓ Code de la santé publique
  - ✓ Code de l'environnement
  - ✓ Code du travail
- **Contexte sociétal et environnemental**
  - ✓ Développement durable
  - ✓ Plan national de gestion des déchets
- **Aspects économiques**
  - ✓ Coût DASRI > DAOM  
en moyenne 854 €/tonne (DGOS-projet ARMEN)



# Enjeux et objectifs

**Respecter la réglementation**  
**Assurer la protection des professionnels**  
**Optimiser le tri en particulier des DASRI**  
**Réduire les coûts**



**Proposer une définition des DASRI**  
**Permettre aux établissements d'évaluer leur filière de gestion des déchets**

# 1. Définition des DASRI



## Article R1335-1 du code de la santé publique

- « Déchets présentant un risque infectieux du fait qu'ils contiennent des microorganismes viables ou leurs toxines, dont on sait ou dont on a de bonnes raisons de croire qu'en raison de leur nature, de leur quantité ou de leur métabolisme, ils causent la maladie chez l'homme ou chez d'autres organismes vivants »
- Déchets, même en l'absence de risque infectieux, relevant de l'une des catégories suivantes :
  - « matériels et matériaux piquants ou coupants destinés à l'abandon, qu'ils aient été ou non en contact avec un produit biologique,
  - produits sanguins à usage thérapeutique incomplètement utilisés ou arrivés à péremption,
  - déchets anatomiques humains, correspondant à des fragments humains non aisément identifiables. »

# 1. Définition des DASRI



## Article R1335-1 du code de la santé publique

- « Déchets présentant un risque infectieux du fait qu'ils contiennent des microorganismes viables ou leurs toxines, dont on sait ou dont on a de bonnes raisons de croire qu'en raison de leur nature, de leur quantité ou de leur métabolisme, ils causent la maladie chez l'homme ou chez d'autres organismes vivants »
- Déchets, même en l'absence de risque infectieux, relevant de l'une des catégories suivantes :
  - « matériels et matériaux piquants ou coupants destinés à l'abandon, qu'ils aient été ou non en contact avec un produit biologique,
  - produits sanguins à usage thérapeutique incomplètement utilisés ou arrivés à péremption,
  - déchets anatomiques humains, correspondant à des fragments humains non aisément identifiables. »

Dans le code de la santé publique , la notion de risque psycho-émotionnel n'existe pas. La définition ne comporte pas non plus de notion de souillure par un liquide biologique ni par le sang.

# 1. Définition des DASRI



Ne pas confondre Danger et Risque

**Pour chaque déchet, le risque infectieux existe si les conditions suivantes sont réunies :**

- Présence dans le déchet d'un micro-organisme potentiellement pathogène,
- Existence d'une voie de pénétration chez l'homme (aérienne, digestive, percutanée,...).

# 1. Définition des DASRI



Ne pas confondre Danger et Risque

**Pour chaque déchet, le risque infectieux existe si les conditions suivantes sont réunies :**

- Présence dans le déchet d'un micro-organisme potentiellement pathogène,
- Existence d'une voie de pénétration chez l'homme (aérienne, digestive, percutanée,...).



Pour un grand nombre de déchets, le risque infectieux est suffisamment négligeable pour qu'ils intègrent la filière des ordures ménagères.

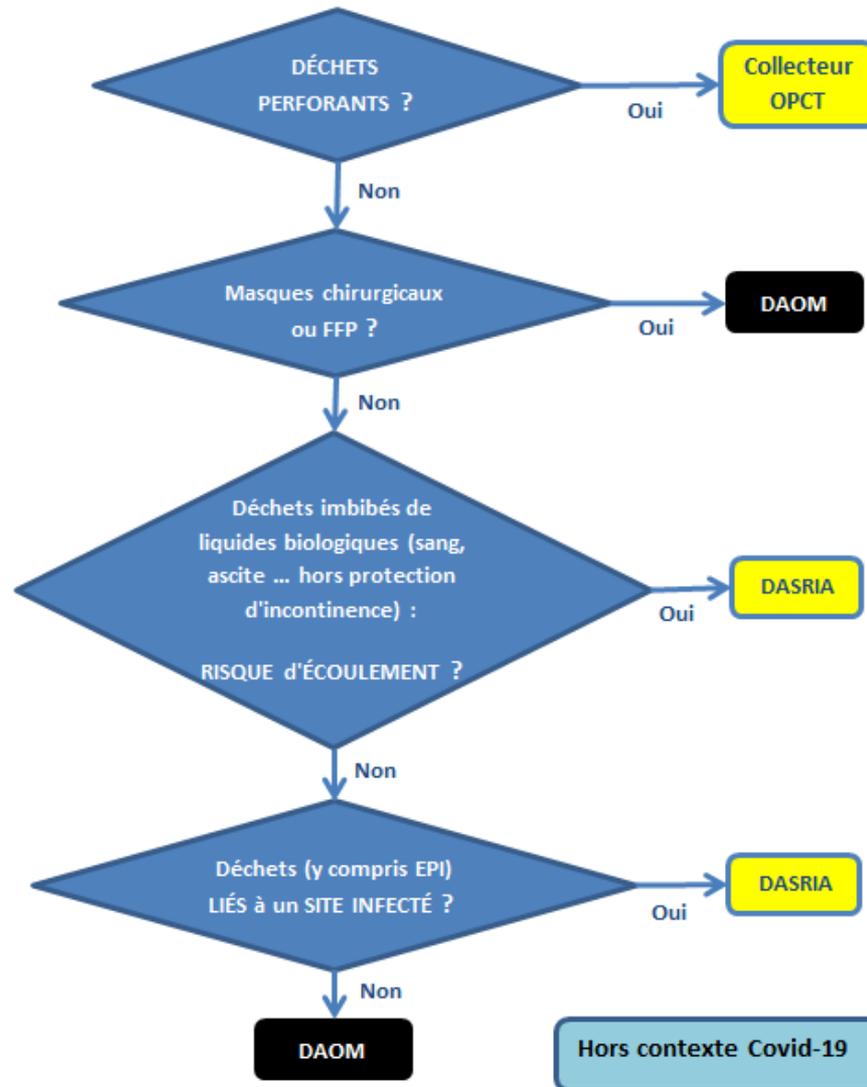
# 1. Définition des DASRI



## Liste de DAS à éliminer obligatoirement en DASRI

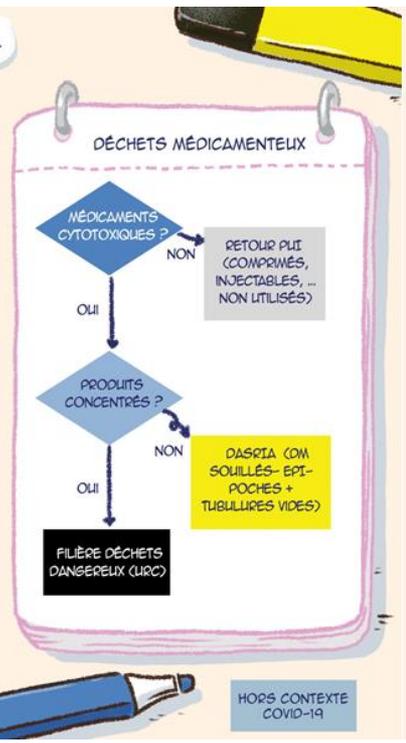
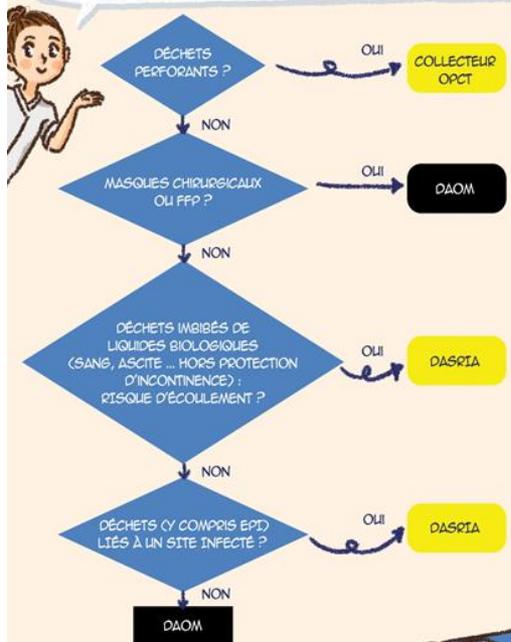
- Déchets clairement définis dans la réglementation :
  - produits sanguins à usage thérapeutique incomplètement utilisés ou arrivés à péremption,
  - le matériel piquant, coupant ou tranchant,
  - les déchets anatomiques humains non aisément identifiables par un non spécialiste.
- Les DAS produits lors des soins aux patients dont la pathologie infectieuse fait l'objet d'une instruction particulière des autorités sanitaires dans un contexte spécifique de risque infectieux ou épidémique.
- Proposition du groupe de travail :
  - déchets avec une grosse quantité de liquides biologiques (écoulement possible): redons, poches de liquide biologique non vidangée...,
  - déchets en provenance d'un site dont on sait qu'il est infecté (exemple : change d'un patient ayant une infection à *Clostridium difficile*).

# Outil régional: arbre décisionnel et flyer



# Outil régional: arbre décisionnel et flyer

TRI DES DÉCHETS D'ACTIVITÉS DE SOINS : ARBRE DÉCISIONNEL



DÉCHETS ASSIMILABLES AUX ORURES MÉNAGÈRES (DAOM)

SITE INFECTÉ ?  
RISQUE D'ÉCOULEMENT (SAUF CHANGE) ?

DÉCHETS D'ACTIVITÉS DE SOINS À RISQUE INFECTUEUX (DASRIA) OPCT



TOUTES LES RÉPONSES À VOS QUESTIONS SUR LE :

## TRI DES DÉCHETS D'ACTIVITÉS de SOINS

DASRI

# Outil régional: affiche

## TRI DES DÉCHETS D'ACTIVITÉS de SOINS

**DAOM TOUJOURS**

- DÉCHETS D'EMBALLAGES
  - DE DISPOSITIF MÉDICAL
  - DE MÉDICAMENT (BLISTER)
  - FLACON VIDE
- MASQUES CHIRURGICAUX + FFP
- MATÉRIEL DE SOINS
  - BANDELETTE (GLYCÉMIE OU BU)
  - ESSUIE-MAINS
  - GANT DE TOILETTE À LIU
  - LINGETTE DE BIO NETTOYAGE
  - PANSEMENT SEC
  - POCHE DE SOLUTÉ VIDE + TUBULURE
  - SERINGUE VIDE NON SERTIE
  - SERINGUE DE GAVAGE
  - SONDE URINAIRE + POCHE VIDANGÉE- ÉTUI PÉNIEN
  - SONDE D'ALIMENTATION
  - TUYAU DE RESPIRATEUR

**DÉCHETS PERFORANTS**

- AIGUILLE SÉCURISÉE OU NON
- AIGUILLE DE HUBER
- AIGUILLE INSULINE
- AMPOULE CASSÉE
- AGRAFES CUTANÉES
- CISEAUX
- COUPE-FILS
- CURETTE

ÉPINGLE À NOURRICE  
LAME DE BISTOURI OU DE RASOIR  
LANCETTE DE STYLO AUTO-PIQUEUR  
MANDRIN DE CATHÉTER  
MICRO-PERFUSEUR  
PINCE ÔTE-AGRAPHES  
RASOIR JETABLE  
SERINGUE SERTIE  
SET DE TRANSFERT  
TUBE À PRÉLÈVEMENT SANGUIN

**DASRIA TOUJOURS**

DÉCHET ANATOMIQUE NON IDENTIFIABLE  
MÉDICAMENT SOUILLÉ OU PÉRIMÉ (OU RETOUR PUI)

MATÉRIEL DE SOINS

DÉCHET DE TRAITEMENT CYTOTOXIQUE  
(COM SOUILLÉ, ÉQUIPEMENTS DE PROTECTION INDIVIDUELLE, POCHE + TUBULURE VIDE, COMPRESSES)  
DIALYSEUR + CIRCUITS (HÉMODIALYSE)  
DRAIN BILIAIRE, PLEURAL + RÉSERVOIR,  
LAME DE DRAINAGE  
POCHE DE TRANSFUSION  
TUBULURE DE PERFUSION (SI REFLUX SANGUIN +++)

LES POCHEs DE CYTOTOXIQUES NON DÉLIVRÉS (OU PARTIELLEMENT) SONT À ÉVACUER = FILIÈRE DES DÉCHETS DANGEREUX OU RETOUR UNITÉ DE RECONSTITUTION DES CYTOTOXIQUES (URC) OU RETOUR PUI

POUR TRIER LE MATÉRIEL CI-DESSOUS, POSEZ-VOUS LES QUESTIONS SUIVANTES...

LE SITE EST-IL INFECTÉ ? Y'A-T-IL UN RISQUE D'ÉCOULEMENT ?

**NON**

**OUI**

**ÉQUIPEMENTS DE PROTECTION INDIVIDUELLE**

**MATÉRIEL DE SOINS**

- ALÈSE- CHAMP DE SOINS/OPÉRATEUR
- BÂTONNET POUR SOINS DE BOUCHE
- CANULE DE TRACHÉO À LIU
- CATHÉTER VEINEUX PÉRIPHÉRIQUE
- CATHÉTER CENTRAL (PICC- MIDLINE)
- CHANGE COMPLET ET PROTECTION (SI INFECTION URINAIRE OU DIGESTIVE)
- CRACHOIR
- FILTRE DE RESPIRATEUR
- MASQUE AÉROSOL, O2
- PANSEMENT SOUILLÉ- PANSEMENT À PRESSION NÉGATIVE + RÉSERVOIR
- POCHE DE DIALYSE PÉRITONÉALE
- POCHE DE STOMIE DIGESTIVE ET URINAIRE (SI INFECTION)
- SONDE D'ASPIRATION

HORS CONTEXTE COVID-19

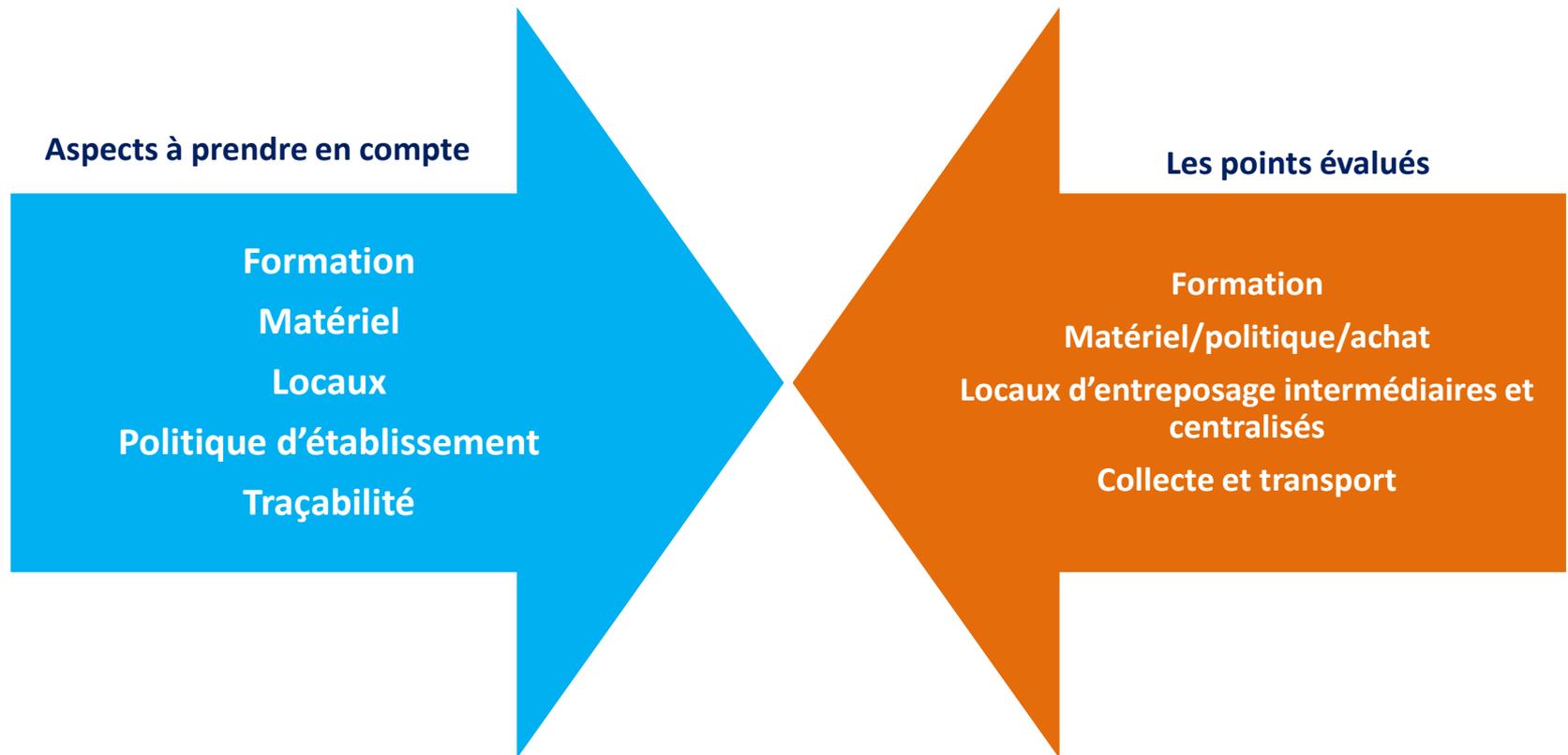
## **2. Evaluation du circuit des déchets**



**La maîtrise de l'ensemble de la filière  
est un préalable incontournable**

# 2. Evaluation du circuit des déchets

La maîtrise de l'ensemble de la filière est le préalable incontournable



# 2. Evaluation du circuit des déchets

5 check-lists



Check-list FORMATION
<b>Organisation</b>
- pour toutes les catégories de personnels
- pour tous les nouveaux arrivants
- avec évaluation des connaissances avant formation (formation continue)
- avec évaluation des connaissances après formation (formation continue)
- avec traçabilité des agents formés
<b>La prévention</b>
- la formation comprend le port des Equipements de Protection Individuelle
- la formation comprend la Conduite à tenir en cas d'AES
<b>Concernant les modalités d'utilisation des collecteurs à Objet Piquant Coupant Tranchant (OPCT), la formation comprend :</b>
- le montage du collecteur /"Clic couvercle"
- la fermeture provisoire et définitive
- le niveau de remplissage à respecter
- le délai d'élimination du collecteur OPCT à respecter
- les dates de mise en place et de fermeture, et l'identification du service
- le positionnement et le maintien sur un support
- les objets ou dispositifs devant être éliminés dans le collecteur à OPCT
<b>La formation présente les modes d'emploi et recommandations pour...</b>
- les sacs
- les cartons/combinés
- les fûts
- les GRV (Grand Récipient pour Vrac)
<b>La formation présente...</b>
- une affiche : Quel DAS est mis dans quel conteneur (DAOM ou DASRIA)
- le Protocole Gestion des déchets

# 2. Evaluation du circuit des déchets

5 check-lists



Check-list MATERIELS et POLITIQUE/ACHAT
<b>MATERIELS</b>
- un référent "déchet" est identifié au sein de l'établissement
- les commandes de matériels sont planifiées
- la gestion des stocks est organisée
- le matériel nécessaire au tri est dispensé en quantité suffisante
- des supports adaptés sont à disposition pour les sacs DAOM et DASRIA (tri à la source) et collecteurs à OPCT
- le matériel disponible et son mode d'emploi sont inscrits dans le protocole "Gestion des Déchets"
- le personnel et la Direction des soins sont associés au choix et à l'achat de tout nouveau matériel (qualité des emballages pour DAOM, ...)
<b>POLITIQUE / ACHATS</b>
- une veille documentaire (réglementation et recommandations) est organisée
- l'EOH est associée à la politique de l'établissement
- un système d'alerte est en place pour les commandes de conteneurs DASRIA
- des filières existent pour le tri des déchets
- une charte et des indicateurs de suivi existent

# 2. Evaluation du circuit des déchets

## 5 check-lists



Check-list LOCAUX d'ENTREPOSAGE (1)
<b>Le local d'entreposage intermédiaire...</b>
- réservé à l'entreposage des déchets ou déchets/linge sale
- doté d'une signalisation apparente
- à accès limité (hors d'atteinte du public)
- contenant des déchets dans des emballages fermés
- avec emballages placés dans des conteneurs
- avec emballages pour DASRIA (sacs, cartons, collecteurs) identifiés : date de fermeture et service producteur
- équipé d'un poste pour l'hygiène des mains : eau (avec purge quotidienne) + savon doux et SHA
- avec gants et poubelle (pour l'élimination des gants) à disposition
- entretenu à périodicité définie (protocole de nettoyage)

Check-list LOCAUX d'ENTREPOSAGE (2)
<b>Local d'entreposage centralisé DASRIA (quantité de DASRIA &gt; 15 kg/mois) ...</b>
- réservé exclusivement à l'entreposage des déchets (DASRIA)
- doté d'une signalisation apparente
- équipé d'un système de fermeture (clef ou digicode)
- ventilé et éclairé
- doté d'une arrivée d'eau et d'une évacuation des eaux de lavage conformes
- le robinet de puisage est pourvu d'un disconnecteur (type HA), empêchant les retours d'eau
- doté d'une surface adaptée à la quantité de déchets produits (respect du rythme de collectes)
- doté de conteneurs GRV/GE identifiés DASRIA
- avec conteneurs sont étanches et lavables
- équipé d'un poste pour l'hygiène des mains : eau (avec purge quotidienne) + savon doux et SHA
- avec gants et poubelle (pour l'élimination des gants) à disposition
- entretenu à périodicité définie (protocole de nettoyage)
<b>Si Local d'entreposage centralisé DAOM (pas d'exigence réglementaire)</b>
- réservé exclusivement à l'entreposage des déchets (DAOM)
- doté d'une signalisation apparente
- équipé d'un système de fermeture (clef ou digicode)
- doté d'une surface adaptée à la quantité de déchets produits (respect du rythme de collectes)
- doté de conteneurs GRV/GE identifiés DAOM
- avec conteneurs sont étanches et lavables
- équipé d'un poste pour l'hygiène des mains : eau (avec purge quotidienne) + savon doux et SHA
- avec gants et poubelle (pour l'élimination des gants) à disposition
- entretenu à périodicité définie (protocole de nettoyage)

# 2. Evaluation du circuit des déchets

## 5 check-lists



Check-list COLLECTE et TRANSPORT des DÉCHETS
<b>TRANSPORT INTERNE</b>
- un circuit de transport interne des déchets est organisé
- le personnel est formé (circuit, équipements de protection, procédure AES et matériel nécessaire)
- des Equipements de Protection Individuelle sont mis à disposition
- une fiche de poste existe pour le personnel en charge du transport
<b>TRANSPORT EXTERNE (DASRIA)</b>
- une convention avec la société prestataire responsable existe, avec a minima : le site de traitement habituel et le site de secours
* les règles de sécurité et d'hygiène pour le personnel sont respectées
* un Conseiller Sécurité pour le transport des marchandises dangereuses est désigné (si quantité > 333 kg)
* une formation du personnel sur le risque infectieux est planifiée
* une attestation de formation ADR pour le chauffeur (compatible avec le transport en cours) existe
* des Équipements de Protection Individuelle sont à disposition
* un protocole en cas d'accident (AES compris) existe
* les véhicules sont équipés en matériel de sécurité
* un protocole de bio nettoyage des véhicules (à périodicité définie) existe
- les délais d'enlèvement des DASRIA sont respectés :
a) 72 h pour une quantité produite (même site) > 100 kg/semaine
b) 7 jours pour une quantité produite < 100 kg/semaine et > 15 kg/mois
c) 1 mois pour une quantité produite < 15 kg/mois et > 5 kg/mois
d) 3 mois pour une quantité produite < 5 kg/mois
- les bordereaux de suivi des déchets sont gérés et conservés
- le site de traitement des déchets est autorisé et connu (à vérifier dans la convention)
<b>Transport externe (DAOM)</b>
- une convention avec la société prestataire responsable existe
* les règles de sécurité et d'hygiène pour le personnel sont respectées
* une formation du personnel sur les risques liés aux déchets existe
* des Équipements de Protection Individuelle sont à disposition
* un protocole en cas d'accident (AES compris) existe
* un protocole de bio nettoyage des véhicules (à périodicité définie) existe
- les délais d'enlèvement des DAOM, convenus entre le prestataire et l'établissement, sont respectés
- la destination vers le site de traitement des déchets est agréée et connue

# 2. Evaluation du circuit des déchets

<b>Check-list FORMATION</b>				
<b>Organisation</b>	OUI	En partie	NON	NC
- pour toutes les catégories de personnels	X			
- pour tous les nouveaux arrivants	X			
- avec évaluation des connaissances avant formation (formation continue)	X			
- avec évaluation des connaissances après formation (formation continue)	X			
- avec traçabilité des agents formés			X	
<b>La prévention</b>	OUI	En partie	NON	NC
- la formation comprend le port des Equipements de Protection Individuelle	X			
- la formation comprend la Conduite à tenir en cas d'AES	X			
<b>Concernant les modalités d'utilisation des collecteurs à Objet Piquant Coupant Tranchant (OPCT), la formation comprend :</b>	OUI	En partie	NON	NC
- le montage du collecteur /"Clic couvercle"		X		
- la fermeture provisoire et définitive		X		
- le niveau de remplissage à respecter	X			
- le délai d'élimination du collecteur OPCT à respecter	X			
- les dates de mise en place et de fermeture, et l'identification du service	X			
- le positionnement et le maintien sur un support	X			
- les objets ou dispositifs devant être éliminés dans le collecteur à OPCT	X			
<b>La formation présente les modes d'emploi et recommandations pour...</b>	OUI	En partie	NON	NC
- les sacs			X	
- les cartons/combinés			X	
- les fûts			X	
- les GRV (Grand Récipient pour Vrac)			X	
<b>La formation présente...</b>	OUI	En partie	NON	NC
- une affiche : Quel DAS est mis dans quel conteneur (DAOM ou DASRIA)	X			
- le Protocole Gestion des déchets	X			

Mettre une croix "X" dans la case réponse

# 2. Evaluation du circuit des déchets

## Synthèse

		OUI	En partie	NON	NC	% d'items conformes	% d'items non conformes
Check-list "Formation"		13	2	5	0	65%	35%
Check-list	"Matériel"	7	0	0	0	100%	0%
	"Politique/Achat"	1	2	2	0	20%	80%
Check-list "Locaux" 1 (intermédiaire)		9	0	0	0	100%	0%
Check-list	"Locaux" 2- Centralisé DASRIA	9	3	0	0	75%	25%
	"Locaux" 2- Centralisé DAOM	2	0	7	0	22%	78%
Check-list	"Collecte et transport"- Interne	4	0	0	0	100%	0%
	"Collecte et transport"- Externe- DASRIA	9	2	1	0	75%	25%
	"Collecte et transport"- Externe- DAOM	4	0	4	0	50%	50%



# Le Quizz

Prêts à tester vos connaissances ?



# Prêts à tester vos connaissances en matière de tri des déchets ?

1. Même pas peur
2. Je n'ai rien compris
3. J'ai tout compris
4. La gestion des déchets, rien de plus simple
5. Vous êtes prêts à répondre à mes questions

# Dans quelle filière éliminez-vous un rasoir jetable ?



filière DASRI



filière DAOM



Dans quelle filière éliminez-vous un rasoir jetable ?



Elimination des OPCT  
systématique via la  
filière DASRI  
dans un collecteur OPCT

Dans quelle filière éliminez-vous une poche vide de soluté de réhydratation ?



filière DASRI



filière DAOM



Dans quelle filière éliminez-vous une poche vide de soluté de réhydratation ?



filière DAOM



Pas de risque  
d'écoulement  
Pas de risque infectieux

# Dans quelle filière éliminez-vous des médicaments non utilisés/périmés ?



filière DASRI



filière DAOM



# Dans quelle filière éliminez-vous des médicaments non utilisés/périmés ?



filière DASRI



Médicaments  
non utilisés ou périmés  
Élimination systématique  
(ou retour PUI)

# Dans quelle filière éliminez-vous les emballages de médicaments ?



filière DASRI



filière DAOM



# Dans quelle filière éliminez-vous les emballages de médicaments ?



filière DAOM



Pas de risque  
d'écoulement

Pas de risque infectieux

# Dans quelle filière éliminez-vous un pansement avec un tâche de sang ?



filière DASRI



filière DAOM



Dans quelle filière éliminez-vous un pansement avec un tâche de sang ?



filière DAOM



Pas de risque  
d'écoulement

Pas de risque infectieux

# Dans quelle filière éliminez-vous un change anatomique ?



filière DASRI



filière DAOM



# Dans quelle filière éliminez-vous un change anatomique ?



filière DAOM



Pas de risque  
d'écoulement

Pas de risque infectieux

Et si le résident est atteint d'une diarrhée  
d'origine infectieuse ?



filière DASRI



filière DAOM



Et si le résident est atteint d'une diarrhée  
d'origine infectieuse ?



filière DASRI



Site infecté  
Elimination via la filière  
DASRI



Le Quizz c'est fini

<https://rhc-arlin.pasman.fr/>



**CPIAS**  
Centre d'appui  
pour la Prévention  
des Infections Associées aux Soins  
en Région Centre-Val de Loire



Rechercher sur le site...

RHC-CPIAS / BUREAU PERMANENT DOCUMENTS / OUTILS SURVEILLANCES / AUDITS FORMATION SIGNALLEMENT / ALERTE CRENO EHPAD THE RHC NETWORK

GESTION DES DECHETS

## GESTION DES DECHETS

VOTRE PAGE : HOME » GESTION DES DECHETS



**NEW** Une affiche élaborée par le groupe

(nouvelle version avec mention HORS COVID-19) :  
Affiche\_GestionDAS\_CPias CVDL\_2021

et un flyer :

(nouvelle version avec mention HORS COVID-19)

Flyer\_GestionDAS\_CPias CVDL\_2021



Un outil pour étudier la gestion des déchets dans votre établissement. **ACTUALISE**

Vous pouvez télécharger l'outil ici : Outil\_GestionDAS\_CPias CVDL\_2021

Les documents RHC sont élaborés au niveau régional et validés par le BP du RHC.

## DANS LA MEME RUBRIQUE

Le RHC

[Les Missions](#)

[Priorités Régionales](#)

[La mission nationale SPIADI](#)

[BILANS ANNUELS](#)

[Calendrier des Actions](#)

L'Equipe

[Bureau Permanent](#)

[Les Missions régionales](#)

[Les Membres](#)

## DANS LA MEME RUBRIQUE

[HYGIENE DES MAINS](#)

[FICHES TECHNIQUES](#)

[PLAQUETTE AFFICHES LIMBETS](#)

# Groupe de travail régional

RHC-CPias



Mme Laurie ARCHER, Mme Catherine AYRAULT, Mme Sabrina BEAUJAUULT, M. Stéphane BENOIST, Mme Isabelle BERTRAND, Mme Claire BONNY, Mme Patricia BRUNET, Mme Odile CANONNE, Mme Odile CHALOPIN, Mme Elina CHARPENTIER, , Mme Armelle CHOQUET, Mme Nathalie CLISSON, M. Christophe CORBEL, Mme Charlotte COTTEREAU, Mme Aurélie COUPART, Mme Amandine COURTIN, Mme Véronique DEBRE, Mme Pamela DELIGEON, Mme le Docteur Maryvonne DEMASURE, Mme Florence DEPERROIS, M. Cyril DESCHAMPS, Mme Cindy DESCORMIERS, Mme Peggy DESPRES, Mme Mathilde DUFRESNE, Mme Brigitte DUFRESNE, Mme Magali DUSSOULIER, Mme Malika EL YOUBI, Mme Valérie FONTAINE, Mme Céline FRONT, Mme Bénédicte GARATE, M. David GENTY, Mme Mélinda GENTY, Mme Charlotte GIROD, Mme le Docteur Claire GOULET, Mme Mathilde GUILLAUME, Mme Marie-France GUILLON, Mme Sylvie GUITTET, Mme Cécilia GUYON, Mme Anne HARDIN, M. Serge HAUTEFEUILLE, Mme Laure-Lise HOURCADE, Mme Séverine HUAULT, Mme Sophie JOLIVET, Mme Sandrine JOUANNEAU, Mme le Docteur Olessya LAURENT, Mme Aline LE BAIL, Mme Jeanne-Marie LEGOFFE, M. le Docteur Olivier LEHIANI, Mme Hélène LELOUP, Mme Sandrine LEMONIER, Mme Annie LEMORE, Mme Marie-Claire LIDON, M. Luc MAHAUT, Mme Soizic MARION, M. Claude MARTY, Mme Nathalie MAYERCZYK , Mme Stéphanie MEAUX, Mme Marie-José MEYER, Mme Laurence MILLET, Mme Martine MORVAN, Mme Elise NICCO, Mme Aurore PAILLER, Mme Laurence PATRICE, Mme Karine PERIGAULT, Mme Sylvie PICAULT, M. Franck PINEAU, Mme Nathalie REGINAUX, Mme Elodie RENAUX, Mme Sabrina RINALDI, Mme Claudine ROBIN, Mme Nathalie ROUSSEAU, Mme Manal SERRAR, Mme Patricia SERRAT-PIED, M. le Docteur Thibaud SEVIN, Mme Adeline STALTER, Mme Adeline SULMON, Mme Edwige ULMANN, M. Clément VO-DINH.

MERCI

The image shows the word "MERCI" in large, bold, sans-serif capital letters. Each letter is held up by one or two hands from below. The letters are colored as follows: 'M' is blue, 'E' is purple, 'R' is light green, 'C' is orange, and 'I' is yellow. The hands are of various skin tones, suggesting a diverse group of people. The background is plain white.